



IPA komponenta IIIc – regionalna konkurentnost

**Fond za ulaganje u znanost i inovacije
(Science Innovation Investment Fund –
SIIF), drugi poziv**

Zagreb, 8. rujna 2011.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





Ciljevi radionice za potencijalne prijavitelje projekata

- Predstavljanje ciljeva i prioriteta Operativnog programa za regionalnu konkurentnost, komponente IPA IIIc
- Informiranje o pozivu za dodjelu bespovratnih sredstava navedenog IPA programa
- Upute vezane uz proces razvoja projektnih prijedloga i prijave na natječaj
- Usvajanje praktičnih vještina za razvoj projekata i koncepata projekata

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





IPA Program

- Zajednički ciljevi RH i EU
- Priprema RH za članstvo u Uniji te za korištenje strukturnih fondova
- Javni, a ne privatni interes
- Uspostava procesa, obučavanje ljudskih resursa, priprema sustava na projektni način razmišljanja, vježba za strukturne fondove

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



IPA Program

- Novac poreznih obveznika EU
- Pomoć u prilagodbi standardima i zakonodavstvu EU - karakteristika pretpristupnih fondova
- Pomoć regijama koje zaostaju u razvoju (kohezija: teritorijalna, socijalna i ekomska) - karakteristika struktturnih fondova
- Namjenski programi
- EU – davatelj sredstava, RH – sufinaciranje

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





Vrste pomoći EU:

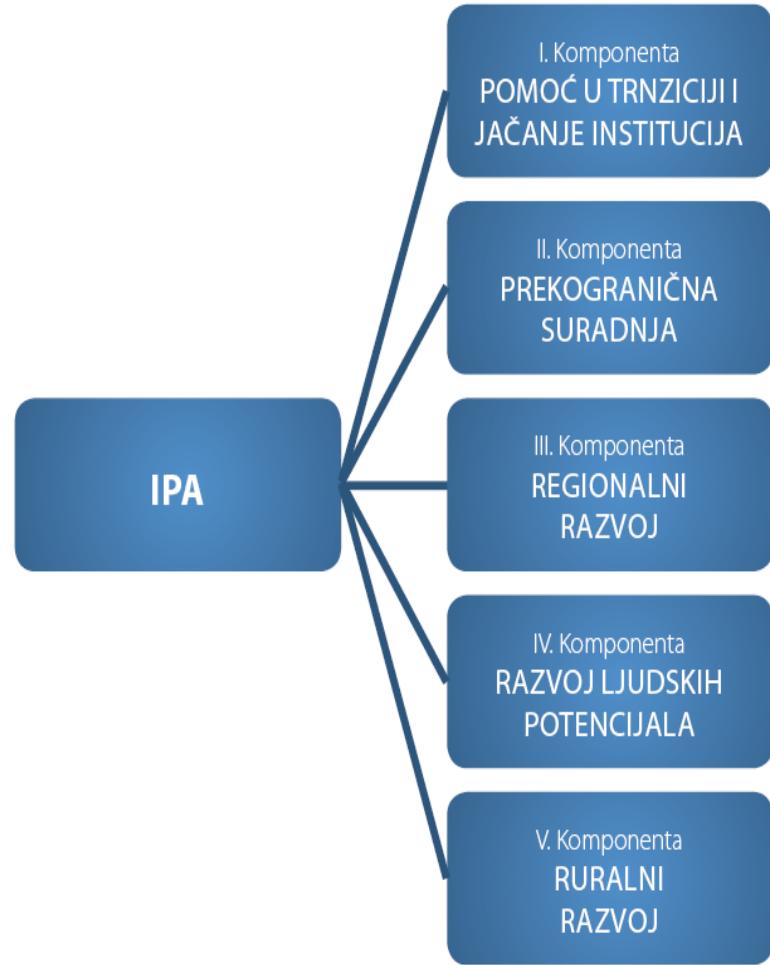
- Pomoć trećim zemljama (CARDS)
- Pomoć zemljama kandidatkinjama - prepristupna pomoć (Phare, ISPA, SAPARD / IPA)
- Pomoć zemljama članicama (Strukturni i kohezijski fondovi, Programi unije)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



IPA - komponente:

- I – pomoć državnim tijelima (*pregovori, acquis*)
- II – suradnja među regijama
- III – jačanje regija/županija i konkurentnosti RH
- IV – socijalna inkluzija
- V – prilagodba poljoprivrednog sektora i ruralnih područja





Za potencijalne korisnike cijele šire Europe (RH plaća članarinu za sudjelovanje), preporuka: eufondovi.eu

- CIP (Program za konkurentnost i inovacije),
- FP7 (Sedmi okvirni program za istraživanje i tehnološki razvoj),
- EUREKA i EUROSTARS (istraživanje i razvoj),
- MARCO POLO (promet i okoliš), Europa za građane, PROGRESS, MEDIA,...

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





STRUKTURNI FONDOVI

- Instrument su regionalne / strukturne / kohezijske politike koja osigurava sredstva za nerazvijene regije
- Ekonomski, socijalna i teritorijalna kohezija
- Sufinaciranje javnih projekata i razvojne politike prema planovima nacionalnih /regionalnih vlasti
- Druga najveća proračunska stavka u ukupnom budžetu (cca. 308 milijardi EUR za 2006-2013)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



PROJEKTNI CIKLUS NOSITELJA PROJEKTA:

1. Strategija razvoja i korištenja EU sredstava (Strateški okvir za razvoj RH)
2. Programiranje potrebe krajnjih korisnika (operativni programi)
3. Europska komisija odobrava operativne programe i projektne prijedloge (dijalog)
4. Rezerviranje finansijskih sredstava (potpis Finansijskog sporazuma)
5. Pretvaranje projektne ideje u natječaj (izrada i odobravanje natječajne dokumentacije)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





PROJEKTNI CIKLUS NOSITELJA PROJEKTA :

6. Objava natječaja / poziva za dostavu projektnih prijedloga
7. Priprema ponude / projektnih prijedloga
8. Ocjenjivanje pristiglih ponuda / projektnih prijedloga
9. Odabir pobjednika natječaja , priprema i potpisivanje ugovora
10. Provedba i financiranje projekata...

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





INSTITUCIJE U SUSTAVU:

- Europska komisija i Delegacija EU
- Ministarstvo financa i Nacionalni Fond
- Središnji državni ured za razvojnu strategiju i koordinaciju EU fondova (SDURF)
- Upravljačka tijela i tijela zadužena za prioritete/mjere – MinGORP i MZOŠ
- Provedbena agencija - SAFU
- Krajnji korisnici grant projekata (bespovratnih sredstava)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





ALOKACIJA IPA PROGRAMA:

Komponente IPA programa	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Pomoć u tranziciji i jačanje institucija	49,6	45,4	45,6	39,5	39,9	40,8
Prekogranična suradnja	9,7	14,7	15,9	15,6	15,9	16,1
Regionalni razvoj	45	47,6	49,7	56,8	58,2	59,4
Razvoj ljudskih potencijala	11,4	12,7	14,2	15,7	16,0	16,0
Ruralni razvoj	25,5	25,6	25,8	26,0	26,00	27,3
Ukupno <u>mil €</u>	141,2	146,0	151,2	153,6	156,0	159,6

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



IPA KOMPONENTA IIIC: OPERATIVNI PROGRAM ZA REGIONALNU KONKURENTNOST

- podupire programe poticanja konkurentnosti i regionalnog razvoja (nastavak Phare programa)
- Cilj: poticanje društvene i ekonomске kohezije u RH te razvijati institucionalne sposobnosti i praktičnog iskustva za upravljanje ulaganjima (prema uzoru na ERDF)
- Financira projekte usmjereni na razvoj nove i postojeće poslovne infrastrukture u područjima koja zaostaju u razvoju te jačanja konkurentnosti hrvatskoga gospodarstva, uz tehničku pomoć operativnoj strukturi

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





IPA KOMPONENTA IIIC: OPERATIVNI PROGRAM ZA REGIONALNU KONKURENTNOST

- uklanjanje razvojnih poteškoća u slabije razvijenim regijama, mjere jačanja gospodarske konkurentnosti, osiguravanje modernog i odgovarajućeg okvira za suradnju poslovnog sektora i akademske zajednice, stvaranje boljih uvjeta poslovanja i potpore malim i srednjim poduzetnicima, itd.
- <http://www.regionalna-konkurentnost.hr/hr/>

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





IPA KOMPONENTA IIIC: OPERATIVNA STRUKTURA

- Tijelo nadležno za operativni program:
Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva
- Tijela nadležna za provedbu prioriteta i mjera :
Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva,
Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga
gospodarstva,
Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa
- Provedbeno tijelo: Središnja agencija za financiranje i
ugovaranje (SAFU)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



IPA KOMPONENTA IIIC: PRIORITETI I ALOKACIJA

- Prioritet 1 – Unapređenje razvojnog potencijala slabije razvijenih područja (23,32 milijuna eura)
- Prioritet 2 – Jačanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva (45,77 milijuna eura)
- Prioritet 3 – tehnička pomoć (6,14 milijuna eura)
- Ukupna sredstva: 75,23 milijuna eura (63,94 milijuna EU sredstva + 11,29 milijuna nacionalna sredstva)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





Fond za ulaganje u znanost i inovacije (Science Innovation Investment Fund – SIIIF), drugi poziv

Opći cilj: izgradnja kapaciteta transfera tehnologije i komercijalizacije istraživanja u javnim znanstvenim institutima i javnim visokim učilištima kako bi doprinijeli održivom regionalnom razvoju i konkurentnosti industrije u sektoru s visokom dodanom vrijednošću.

Posebni cilj: podrška komercijalizaciji inovacija u navedenim institucijama kako bi premostile jaz između pred-komercijalne i komercijalne faze istraživanja i razvoja te stvorili produktivni okvir za rast i razvoj kapaciteta za inovacije

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Grant (darovnica, bespovratna sredstva) - korisnik na državnoj razini (MZOŠ) „spušta” provedbu i finansijsku pomoć na male projekte koji adresiraju problem/rješenje
- Niz malih projekata koji se bave određenom temom dovode do pomaka na višoj razini
- *Primjer:* SIIIF grant shema ima alociranih 6.700.000 EUR - financira se toliko projektnih prijedloga dok se ne iscrpi iznos
- Grant ugovori: projektni prijedlozi koji dobiju financiranje
- **vlasnik grant ugovora naziva se korisnik EU sredstava!**

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Grant sheme promiču određenu politiku iz pravne stečevine EZ i pridonose općem interesu
- direktno financiranje neprofitne aktivnosti krajnjeg korisnika (npr: udruge, instituti, tijela lokalne samouprave, komore, turističke zajednice, mali i srednji poduzetnici, fakulteti itd.)
- Projekt koji predlaže krajnji korisnik spada u njegove regularne aktivnosti

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Grant sheme raspisuju se za područja razvoja civilnog društva, konkurentnosti i inovacija, zapošljavanja, obrazovanja, lokalnog razvoja...
- Najava natječaja: “*Annual Workprogramme for Grants in xy year*”
- Kriteriji za odabir su u: “*Guidelines for Applicants*”
- *Ocjenvivanje?*
- Pobjeđuje uvijek niz projekata, prema kriterijima prihvatljivosti ponuditelja i aktivnosti unaprijed definiranim u Uputama za prijavitelje
- Objavljuju se pobjednici natječaja: “*Award Notice*”

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Grant – bespovratna sredstva
- Guidelines for Applicants - Upute za prijavitelje
- Call for proposals - Poziv na dostavu projektnih prijedloga
- Eligibility – prihvatljivost
- Applicant, Partner, Associate, Sub-contractor
- Target Group – ciljna skupina,
- Final Beneficiaries – krajnji korisnici
- The Action - projekt

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



PRAG - Practical Guide to contract procedures for EC external actions

- „Biblija“ EU pravila (EK mijenja/ažurira prosječno 2 puta godišnje) – vrste projekata i oblici natječaja
- **Sadržaj:** opća pravila nabave, pravila nabave za različite vrste ugovora i vrijednosti, opis postupka i vremenski rokovi, pravni tekstovi, pravo sudjelovanja i kriteriji isključenja ponude/ponuditelja, sukob interesa, standardni obrasci koji se koriste u različitim fazama postupka
- http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/implementation/practical_guide/index_en.htm

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt:

- privremeni ili izvanredni posao koji rezultira jedinstvenim rezultatom, produkтом ili uslugom – „problem zadan da bi se riješio”
- jedinstveni skup aktivnosti koje će proizvesti unaprijed definirane rezultate, s određenim početkom i završetkom te s određenom alokacijom resursa
- aktivnosti čiji je cilj ostvarenje jasno određenih ciljeva unutar određenog vremenskog roka i s određenim proračunom (EK, PCM Guidelines, 2004)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt - karakteristike:

- Definirani datum početka i kraja
- Definirani obuhvat, proračun, specifični krajnji rezultat (tzv. deliverables) te pridruženi resursi.
- Jedinstveni rezultat (nije repetitivna i trajna aktivnost)
- Nije rutinski posao/potpore/održavanje
- Katalizator je promjene. Provodi se kako bi nastupila željena kvalitativna promjena u pojedinoj organizaciji, društvu ili gospodarstvu.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Pred svakim voditeljem projekta stoji nekoliko izazova:

Ciljevi/opseg posla

Što želim postići projektom?

Zašto želim provoditi projekt?

Za koga i gdje će se projekt provoditi?

Ciljevi/opseg posla

Kako će se projekt provoditi i kojim sredstvima?

Vremenski okvir

Kada će projekt početi i koliko će trajati?

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

**Projekt - karakteristike: svaki projekt mora biti:
Relevantan**

- Koliko je projektna ideja relevantna u odnosu na natječaj?
- Koliko je projektna ideja relevantna u odnosu na probleme specifičnog sektora?

S logičnim aktivnostima

- Aktivnosti nas vode rezultatima
- Prikazuju koherentnost ukupne projektne ideje?

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt - karakteristike: svaki projekt mora imati:

- Identificirane dionike (ciljnu skupinu i krajnje korisnike)
- Jasno definirane ciljeve i vremenski okvir
- Jasno definirano upravljanje (ljudi) i financiranje (proračun)
- Sustav monitoringa i evaluacije
- Optimalnu razinu finansijske i ekonomske analize koja će pokazati da će dobrobiti od projekta biti veće od troškova

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt - karakteristike: ciljevi projekta moraju biti:

- **Realni** - dostižni s aspekta raspoloživih materijalnih i financijskih resursa.
- **Specifični** – mora biti jasno da se odnose na specifični projekt i da se kasniji uspjeh ne može pripisati nečemu drugom.
- **Mjerljivi** - uspjeh projekta mora biti moguće kvantificirati.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt - karakteristike:

- Provoditelj (nositelj) projekta je projektni tim; organizacija ili institucija koja je neposredno i potpuno odgovorna za provedbu aktivnosti i ostvarenje rezultata.
- Partneri su institucije/organizacije koje neposredno sudjeluju u provedbi aktivnosti i odgovorni su nositelju projekta za ostvarene rezultate.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Projekt - karakteristike:

Ciljne skupine - grupe pod drektnim pozitivnim utjecajem projekta na razini cilja projekta;

Krajnji korisnici - oni koji dugoročno imaju koristi od projekta na razini društva ili sektora općenito,

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Upravljanje projektima je primjena određenih *znanja, vještina, alata i tehnika* u provedbi aktivnosti projekta a kako bi se zadovoljili zahtjevi ciljeva projekta.

Upravljanje projektima uključuje:

- Identificiranje zahtjeva ili potreba
- Postavljanje jasnih i dostižnih ciljeva
- Dobru izbalansiranost kvalitete, opsega posla, vremena i troškova
- Prilagodbu pristupa i planova zahtjevima i očekivanjima različitih dionika

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Metodologiju upravljanja projektnim ciklusom usvojila je Europska komisija **1992.**
- **UPC** je skup alata za izradu i upravljanje projektima koji se temelji na metodi analize pod nazivom **Logički okvir**

ZAŠTO UPC (PCM)?

- Jasni i realistični ciljevi projekata i programa,
- Činitelji „kvalitete” povećavaju dugoročne koristi,
- Usklađenost sa i doprinos općim ciljevima politika putem projekata i programa

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- **Projekt** – obuhvaća skupinu aktivnosti kojima se postiže zadani cilj unutar određenog vremenskog okvira
- **Program** – obuhvaća skupinu projekata čiji ciljevi ili svrhe u spremi doprinose zajedničkom općem cilju poboljšanja situacije u određenom sektoru, županiji, državi i sl.

Program je općenitiji, strateški, teži sveobuhvatnoj promjeni. Projekt je usmjeren s jasno definiranim ciljevima koji se žele postići.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union

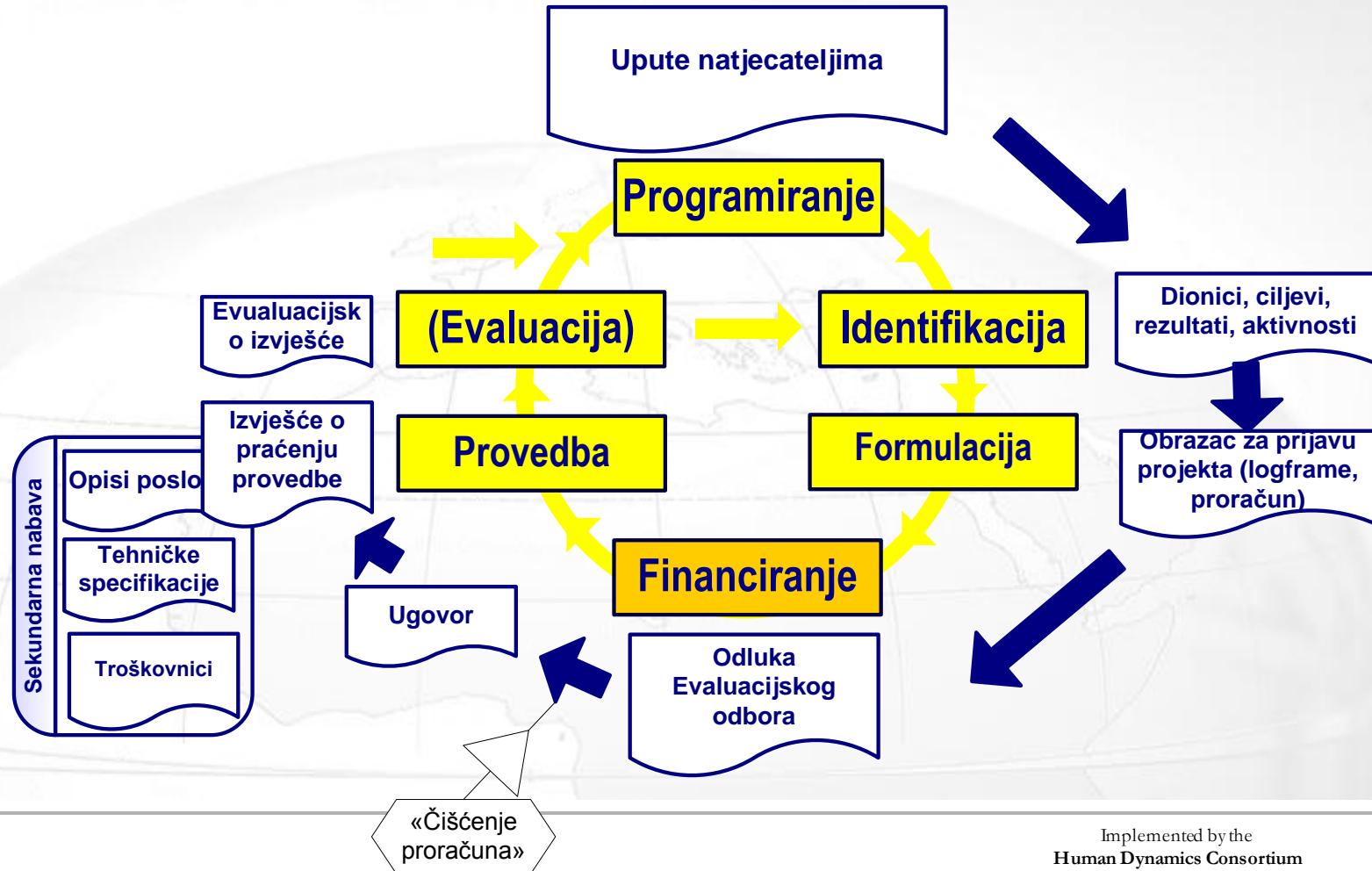




Science and Innovation Investment Fund

Republic of Croatia

EuropeAid/127709/D/SER/HR



Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

- Ciklus utvrđuje ključne odluke, potrebne informacije i odgovornosti u svakoj fazi
- Faze u ciklusu su progresivne – svaka faza treba biti dovršena prije no što sljedeća otpočne, radi osiguravanja uspjeha
- Svaki ciklus oslanja se na evaluaciju za nadogradnju iskustava iz prijašnjih projekata i primjenu tih iskustava na izradu budućih programa i projekata

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union

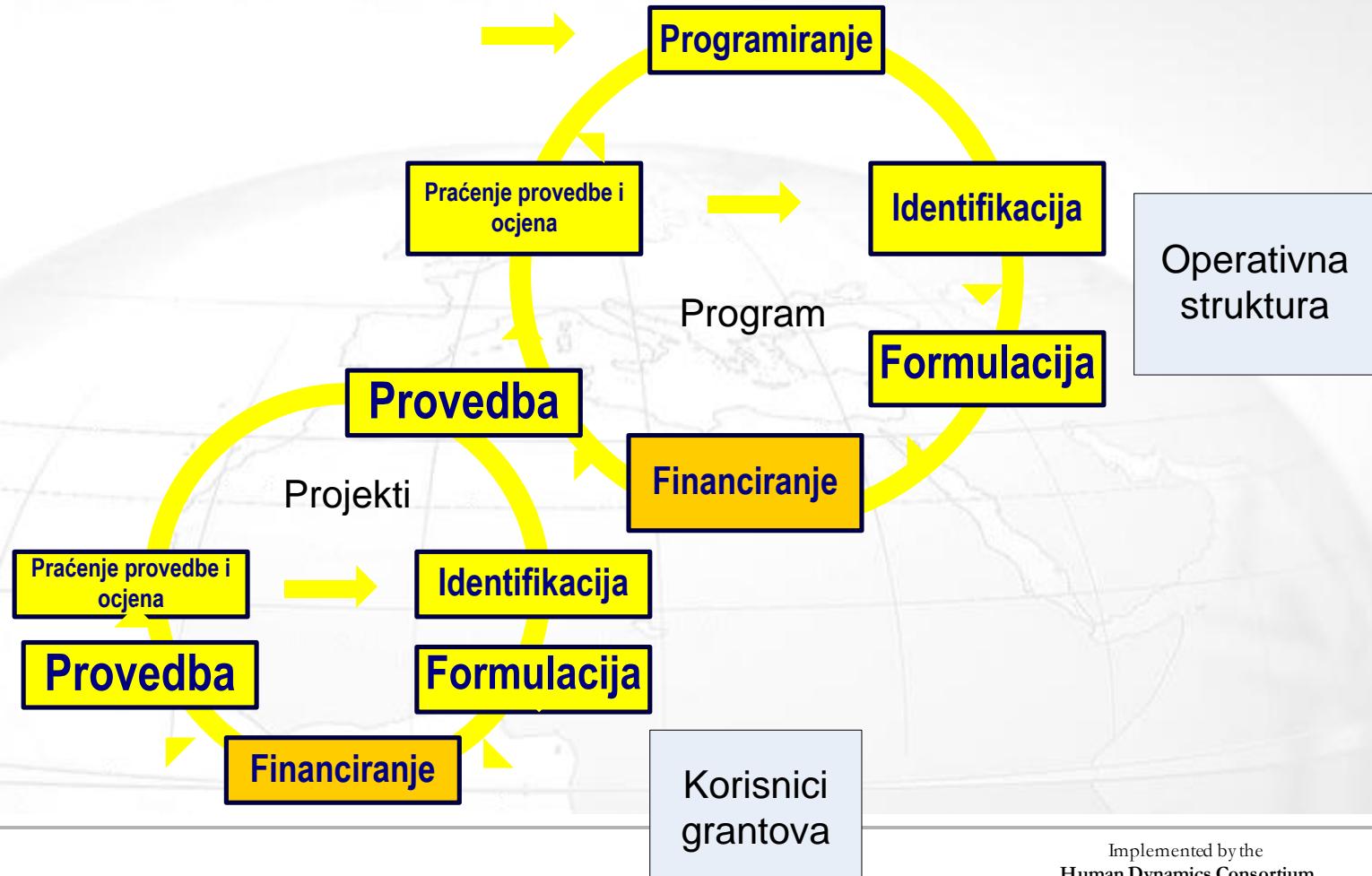




Science and Innovation Investment Fund

Republic of Croatia

EuropeAid/127709/D/SER/HR



Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

1. Programiranje

- Analiza situacije na nacionalnoj, regionalnoj ili sektorskoj razini.
- Identificiranje problema, prijetnji i mogućnosti.
- Identificiranje glavnih ciljeva i sektorskih prioriteta
- Pružiti relevantan i jasan okvir za identifikaciju i pripremu projekata
- Ključni dokumenti ove faze za grant projekte: Smjernice za prijavitelje

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

2. Identifikacija

- Identifikacija projektnih ideja koje su u skladu s zacrtanim prioritetima na nacionalnoj, regionalnoj i EU razini.
- Procjena relevantnosti i izvedivosti projektnih ideja.
- Ključni dokumenti: matrica dionika dionici(identificiranje i upravljanje dionicima), problemsko stablo (identificirani problemi), ciljevi, rezultati, aktivnosti.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

3. Formulacija

- Potvrditi relevantnost i izvedivost projektne ideje
- Pripremiti detaljnu izradu projekta
- Ključni dokumenti; logička matrica, studija izvedivosti, obrazac za prijavu projekta, proračun

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

4. Financiranje

- Osiguranje sredstava za sufinanciranje projekta
- Odluka Evaluacijskog odbora o financiranju projekta
- “Čišćenje proračuna”
- Potpisivanje ugovora o darovnici
- Ključni dokument: Ugovor o darovnici

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

5. Provedba

- Kontinuirana provedba aktivnosti projekta u skladu s ugovorom
- Praćenje provedbe projekta
- Izvještavanje donatora (Europska komisija) o napredovanju projekta
- Sekundarna nabava
- Ključni dokumenti: izvještaji, izvještaji s monitoring posjeta, dokumentacija sekundarne nabave

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

6. Evaluacija

- Objektivna procjena projekta
- Identificirati vanjskog evaluatora
- Odrediti relevantnost projekta, ispunjenje ciljeva, efikasnost i učinkovitost
- Odrediti daljnje korake
- Ključni dokument: Evaluacijski izvještaj

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Osnovni preuvjeti za ulazak u projekt:

- Institucionalna sposobnost nositelja projekta
- Provjera prihvatljivosti projekta za financiranje
- Ispunjeni vanjski preuvjeti za provedbu specifične akcije
- Partnerstvo

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Institucionalna/organizacijska sposobnost partnera:

- Stručni kapacitet nositelja i partnera potencijalnog projekta (iskustvo rada u sektoru u kojem se prijavljuje projekt)
- Tehnički kapacitet (upravljačke i operativne sposobnosti za provedbu projekta)
- Financijski kapacitet nositelja i partnera projekta (iskustvo i kapacitet u upravljanju projektima slične financijske vrijednosti, dovoljan cash flow, posluje bez gubitaka, može sufinancirati projekt)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union



„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Prihvatljivost projektne ideje - projekta:

- Projektna ideja doprinosi prioritetima nacionalnih i regionalnih politika u nekom sektoru
- Projektna ideja se uklapa u prioritete uputa za prijavitelje
- Projektna ideja je regionalno/lokalno karakteristična i potrebna traženom sektoru

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Prihvatljivost projektne ideje – partneri i troškovi:

- Pravna sposobnost nositelja i partnera je u skladu s odredbama smjernica o prihvatljivim provedbenim partnerima
- Procijenjeni troškovi projekta mogu se uklopiti u postojeće limite programa darovnice (maksimalni i minimalni iznos sredstava)

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Prihvatljivost projektne ideje – vanjski preduvjeti:

- Koji vanjski faktori moraju biti ispunjeni prije izdvajanja sredstava i provedbe projekata.
- Primjeri vanjskih preduvjeta; donesen određeni zakon/pravilnik, provedena evaluacija, donesene *policy* mjere bitne za početak projekta

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





„GRANT” I UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM

Prihvatljivost projektne ideje – definiranje ideje i partnera:

- Upoznavanje s programskim dokumentima i drugim relevantnim nacionalnim i regionalnim strategijama:
 - Upute natjecateljima
 - Nacionalne sektorske strategije
- Razvoj idejnog koncepta/projektne ideje
- Svaki partner mora imati relevantnu ulogu u projektu i dati dodanu vrijednost u provedbi.

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union





Pitanja?

Hvala na pažnji!

Ivan Serdarušić

Implemented by the
Human Dynamics Consortium
The project is funded by the European Union

